

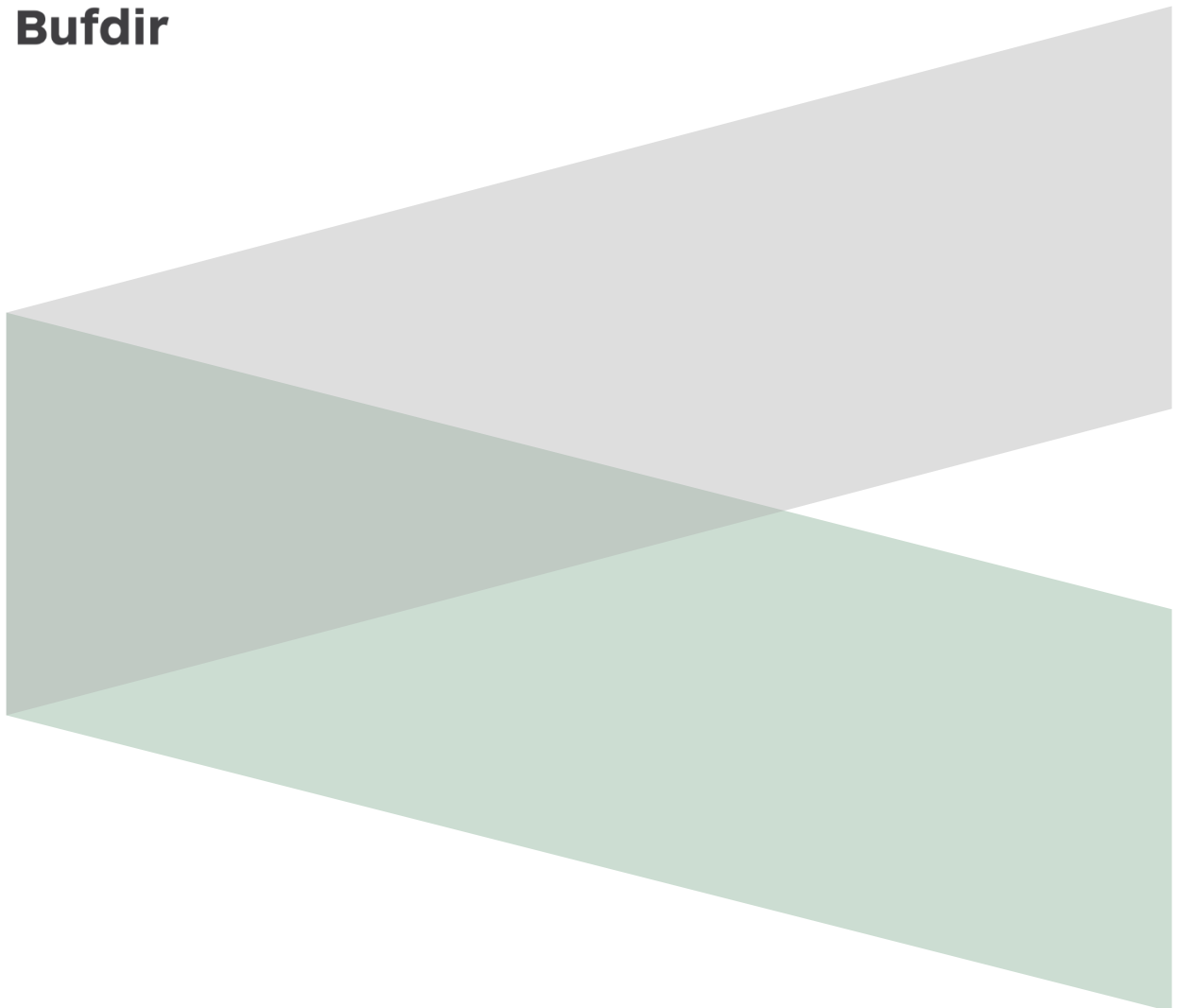
**Rapport**  
**Tredje tertial 2019 /**  
**årsrapport**

06.03.2020

**DigiBarnevern**



**Bufdir**



## 1 Innledning

Vi viser til tildelingsbrev fra Barne- og familiedepartementet (BFD) for 2019.

Tertialrapporten/årsrapporten følger tildelingsbrevets oppbygging. Per tredje tertial rapporterer vi fremdrift, kvalitet, økonomi og risiko. Vi redegjør også for måloppnåelse for milepæler og leveranser.

Dette gjør at rapporten omfatter:

- Overordnet status
- Fremdrift
- Kvalitet
- Økonomisk status
- Overordnet risikovurdering av prosjektet
- Måloppnåelse for milepæler og leveranser

## 2 Overordnet status

DigiBarnevern statlig prosjekt begynte gjennomføringsfasen 01.01.2019. Hovedprosjektet har god kontroll over fremdrift, økonomi, kvalitet og risiko for alle delprosjekter.

DigiBarnevern er blitt etablert som et statlig og et kommunalt prosjekt. Det er inngått samarbeidsavtaler mellom statlig og kommunalt prosjekt. Styringsdokumentet er oppdatert i henhold til ny prosjektorganisering.

Delprosjektet «Nasjonal portal for bekymringsmelding» er overført til KS og implementeres i FIKS-plattformen.

## 3 Fremdrift

Det nasjonale initiativet DigiBarnevern ble startet i 2016 for å øke det kommunale barnevernets evne til å gi god og effektiv hjelp til barn og unge som trenger det. Initiativet er et samarbeid mellom Bufdir, KS og kommunene Trondheim, Oslo, Bergen, Stavanger, Kristiansand, Bærum, Asker og Lørenskog. Initiativet er organisert i et statlig og et kommunalt prosjekt. Gjennomføringsfasen av den statlige delen av DigiBarnevern startet 1. januar 2019. Prosjektet følger i grove trekk gjeldende fremdriftsplan og fremdriften er god.

### Hovedleveranser med status:

- En felles, nasjonal portal for å levere digital bekymringsmelding ferdigstilles og blir lansert i samarbeid med KS våren 2020.
- Utviklingen av et barnevernfaglig kvalitetssystem (BFK) følger planen. Dette er et rammeverk som skal benyttes i de kommunale fagsystemene som nå anskaffes av det kommunale

## Rapport

### Tredje tertial 2019 / årsrapport

### DigiBarnevern

prosjektet. I 2019 ferdigstilte vi den delen av det faglige rammeverket som gir støtte til vurderinger av bekymringsmeldinger til barnevernet.

- En informasjonsmodell for BFK er etablert. Informasjonsmodellen gir struktur til videre utvikling av rammeverket og støtte for å integrere det i fagsystemer. Informasjonsmodellen blir publisert på data.bufdir.no, i samsvar med fellesføringer for publisering og deling av data.

I 2020 vil den statlige delen av DigiBarnevern prioritere å utvikle BFK videre og etablere felles løsninger for å rapportere nøkkelinformasjon fra kommunalt barnevern. På sikt vil dette erstatte dagens løsninger for kommunenes halvårsrapportering. Bufdir har et aktivt samarbeid med både systemleverandører, KS og kommunene.

Fremdrift i prosjektet er nærmere spesifisert i milepælsplan i kapittel 7.

## 4 Kvalitet

Delprosjektene leverer etter kvalitet og plan. Kvaliteten på leveransene til delprosjektene er tilfredsstillende. Det er likevel viktig at vi jobber kontinuerlig med forankring av løsningene for å oppnå ønskede gevinster. Prosjektet jobber aktivt med dette gjennom leverandørdialog, og kommunikasjon med kommuner, og da særlig DigiBarnevern-kommuner.

## 5 Økonomisk status

Økonomisk har DigiBarnevern-stat et underforbruk i forhold til budsjett. Økonomien er god, og det er ingen uforutsette utgifter. To delprosjekter rapporterer underforbruk på kap.post 854.45. Dette skyldes økt bruk av interne ressurser i forhold til opprinnelig plan. I tillegg til økt bruk av interne ressurser er det en faseforskyvning på kr 4 mill i delprosjektet «Begreper og rapporteringsbank». Delprosjektet «Nasjonal portal for bekymringsmelding» er overført til KS. Økonomisk og administrative konsekvenser av overføringen til KS er utredet og oversendt BFD.

Tabellen under viser forbruk av midler på kapittel post 854.45 og 540.025.

Koststed	Finansiering	Prosjekt	Prosjekt (T)	Årsbudsjett 2019	Årsforbruk 2019	Rest til disposisjon
101301	054025	163003	DigiBarnevern-Nasjonal portal-bekymringsmelding (Difis medfinansieringsordning)	4 000 000	3 005 922	994 078
101301	085445	163003	DigiBarnevern-Nasjonal portal-bekymringsmelding	6 600 000	2 450 639	4 149 361
101301	085445	163002	DigiBarnevern-Kvalitetssystem	6 400 000	2 586 291	3 813 709
101301	085445	163004	DigiBarnevern - Begreper, informasjonsmodeller og meldingsformater	3 240 000	3 400 142	-160 142
101301	085445	163005	DigiBarnevern-Rapporteringsbank	9 200 000	3 495 057	5 704 943
				<b>25 440 000</b>	<b>11 932 129</b>	<b>13 507 871</b>

Vi viser videre til referat fra økonomioppfølgingsmøtet 6. september (Saksnummer BFD: 19/74) og sak 3 – SD 3 2019 fra referat fra 3. særmøte (Saksnummer BFD: 17/2058) hvor det ble besluttet å ompostere 6,2 mill til post 858.01 på grunn av bruk av interne ressurser i 2019. Videre ble Bufdir i sak 3 – SD 3 2019 bedt om å redusere prosjektbudsjettet på grunn av overføringen av Nasjonal portal for bekymringsmelding til KS. Dette utgjør kroner 1,6 mill. Etter ompostering og justering av budsjettet er det derfor overført kr 5,7 mill på post 854.45 til 2020. Dette er forårsaket av faseforskyvning.

Vedrørende kap.post 540.25 (Difis medfinansieringsordning) opphørte denne på grunn av overføringen av nasjonal portal for bekymringsmelding til KS.



## Intern ressursbruk

Tabell 2: Oversikt over intern ressursbruk i tredje tertial

Delprosjekt	Antall årsverk	Antall ressurser
Barnevernsfaglig kvalitetssystem	3,3	3,3 årsverk fordelt på 5 personer
Informasjonsmodeller og meldingsformater	1,6	1,6 årsverk fordelt på 6 personer
Begreper og rapporteringsbank	2,2	2,2 årsverk fordelt på 4 personer
Nasjonal portal for bekymringsmelding	0,5	0,5 årsverk fordelt på 2 personer
		2 årsverk fordelt på 4 personer (Prosjekteier, prosjektkontor, prosjektledere og controller)
Ledelse-/administrative ressurser	2	
<b>Totalt</b>	<b>9,6 årsverk</b>	

## 6 Overordnet risikovurdering av prosjektet

Det er etablert en prosjektrigg og planer for de statlige delprosjektene som skal sikre god sannsynlighet for at delprosjektene i DigiBarnevern-stat når sine mål. Den overordnede risikovurderingen følger mal fastsatt av BFD 20.08.2019. Dette innebærer en overordnet risikovurdering og tydeliggjøring av hvilke risikoer som håndteres på direktoratsnivå og hvor det er nødvendig eller ønskelig at departementet engasjeres.

Bufdirs vurdering av risiko på disse områdene etter de gitte føringene er:

- Risikoen for *egne leveranser* vurderes som middels. Det er ingen risikoelementer i rød sone. Risikoene i gul sone håndteres fortløpende med egne tiltak og overvåkes kontinuerlig. Prosjektet har nå følgende fokusområder: Plan for implementering av Nasjonal portal for bekymringsmelding sammen med KS, tilgjengeliggjøring av informasjonsmodeller og data til leverandører av kommunale barnevernstjenester og løsning for innhenting og forvaltning av data for rapporteringsbanken. I tillegg arbeides det med risikoen omkring forankring, forvaltning og beslutningsprosesser internt i Bufdir, med særlig fokus på sammenhengen mellom linjeoppgaver og prosjektoppgaver.
- DigiBarnevern-stats bidrag til konkurransegrunnlaget er ferdig og levert til den kommunale anskaffelsen. Det er gjennomført egne dialogmøter med leverandørene for å sikre god forståelse og dialog rundt integrasjon av de statlige leveransene inn i kommunale fagsystemer. Risikoen i arbeidet ansees som lav.
- Det er allerede inntruffet forsinkelser med hensyn til *leverandørvalg og anskaffelse* av kommunalt fagsystem. Forsinkelsen knytter seg i hovedsak til godkjenning av konkurransegrunnlaget fra alle deltagende kommuner. Det er igangsatt en ekstern kvalitetssikring av arbeidet og resultatet i denne rapporten kan påvirke prosessen. Risikoen for ytterligere forsinkelser for leveransen ansees som medium/høy.
- *Utbredelse av ferdig produkt* i kommunene/gevinstrealisering. Anseelsen og forankringen til BFK er en vedvarende risiko i hele prosjektperioden, og prosjektet jobber derfor kontinuerlig med dette mot relevante aktører. Dette er viktig for fremtidig utbredelse at BFK. Det samarbeides

## Rapport

### Tredje tertial 2019 / årsrapport

DigiBarnevern

godt med KS for å sikre en god utbredelse av Nasjonal Portal for bekymringsmelding som er neste delleveranse i Digibarnevern-stat.

I forhold til utbredelse av de statlige leveransene vurderes risikoen som moderat. Prosjektets vurdering er at flere faktorer spiller sammen for å sikre kommunal utbredelse:

- 1) Ny barnevernlov har bedre lovhjemlet krav til rapportering til rapporteringsbanken. Dette medfører at kommunene må forholde seg til begrepene og kvalitetssystemet.
- 2) BFK og den kommunale behovsbeskrivelsen gjør prioritering og utvikling av fagsystemer i leverandørmarkedet enklere, siden de må forholde seg til en felles spesifisering på tvers av kommunene. Leverandørmarkedet er positiv til dette siden utvikling og markedsføring blir enklere.
- 3) DigiBarnevern-stat har igangsatt prosess med å informere de ulike målgruppene gjennom Bufdir.no, data bufdir.no, leverandørdialog og god kommunikasjon med kommunene i DigiBarnevern.
- 4) Den samfunnsøkonomiske analysen viser store gevinster for prosjektet som også bidrar til å forenkle kommunal utbredelse.

På kort sikt ser vi ikke behov for bistand fra departementet i forhold til håndtering av risikoene. På lengre sikt, når leveransene blir ytterligere konkretisert, kan det ikke utelukkes at det er ønskelig med bidrag på tiltakssiden for å redusere risiko.

## 7 Måloppnåelse for milepæler og leveranser

Nedenfor følger prosjektets milepælsplan med status på måloppnåelse på planlagte leveranser.

Tabell 5 Milepælsplan og måloppnåelse – Hovedprosjekt

Milepælsbeskrivelse	Planlagt tidspunkt	Oppnådd forrige periode	Oppnådd nåværende periode
Strategi for utbredelse og kommune- og leverandørkommunikasjon er utarbeidet	Q2 2019	90 %	100%
Etablert dialog med eksisterende og mulige leverandører av fagsystemer til kommunale barnevernløsninger	Q4 2019	30 %	100 %
Informasjon (kravspesifikasjoner, APIer og lignende) om krav og muligheter til leverandørmarkedet er tilgjengeliggjort	Q4 2020	30 %	60%
Informasjon om krav og muligheter til kommunene er tilgjengeliggjort innen	Q4 2020	0 %	10 %

Tabell 6 Milepælsplan og måloppnåelse - Barnevernsfaglig kvalitetssystem

Milepælsbeskrivelse	Planlagt tidspunkt	Oppnådd forrige periode	Oppnådd nåværende periode
---------------------	--------------------	-------------------------	---------------------------



## Rapport

### Tredje tertial 2019 / årsrapport

Rammene for barnevernsfaglig kvalitetssystem er beskrevet (for konkurransegrunnlag kommunale barnevernsløsninger)	Q1 2019	100 %	100 %
Innholdselementene som leverandører av barnevernsløsninger trenger er ferdigstilt (før kontraktsinngåelse)	Q2 2019	80 %	100%
Første element i kvalitetssystemet er prototypet og ferdigstilt	Q3 2019	80 %	100%
Støtte til mottak og vurdering av bekymringsmelding i kvalitetssystemet er utviklet.	Q4 2019	50 %	90%
Støtte til arbeidet med ulike deler av undersøkelsesfasen er utviklet	Q4 2020	0 %	30 %
Støtte til arbeid med akutte situasjoner/ umiddelbar inngripen er utviklet	Q4 2020	0 %	0 %
Støtte til arbeid med tiltak er utviklet	Q2 2021	0 %	0 %
Støtte til arbeid med evaluering av tiltak er utviklet	Q3 2021	0 %	0 %
Kvalitetssystem integrert i kommunal barnevernsløsning	Q4 2021	0 %	0 %
Kvalitetssystemet er tatt i bruk i minst én barnevernstjeneste	Q4 2021	0 %	0 %

Tabell 8 Milepælsplan og måloppnåelse - Informasjonsmodell og meldingsformater

Milepælsbeskrivelse	Planlagt tidspunkt	Oppnådd forrige periode	Oppnådd nåværende periode
Versjon 1.0 av informasjonsmodell, begrepskatalog og meldingsformater er ferdigstilt (for konkurransegrunnlag kommunale barnevernsløsninger)	Q1 2019	100 %	100 %
Versjon 1.5 av informasjonsmodell, begrepskatalog og meldingsformater er ferdigstilt (for konkurransegrunnlag kommunale barnevernsløsninger)	Q2 2019	80 %	100%
Krav til leverandører av kommunale barnevernsløsninger er ferdigstilt (tekniske meldingsformater og datainnhold)	Q2 2019	50 %	100%
Versjon 1.5 er publisert og klar til bruk i kommunale barnevernsløsninger	Q3 2019	50 %	95%
Informasjonsmodeller og meldingsformater benyttet i forbindelse bekymringsmelding er definert.	Q4 2019	50 %	100%
Nasjonal informasjonsmodell er definert og klar for å bli implementert i kommunale barnevernsløsninger	Q4 2021	20 %	60 %
Delprosjektets produkter er overlevert til drift og forvaltning	Q1 2022	40 %	60 %

Tabell 9 Milepælsplan og måloppnåelse - Begreper og rapporteringsbank

Milepælsbeskrivelse	Planlagt tidspunkt	Oppnådd forrige periode	Oppnådd nåværende periode
Forvaltningsmodell av begrepskatalogen er besluttet og implementering i linjen er igangsatt	Q4 2019	60 %	80%
Begreper benyttet i forbindelse med bekymringsmelding er definert	Q4 2019	40 %	60 %
Støtte for ny rapporteringsstruktur er implementert i eksisterende barnevernsløsninger (for de dataene de kan levere)	Q4 2020	5 %	10%
Rapporteringsbanken kan ta imot data fra eksisterende barnevernsløsninger	Q3 2020	5 %	10%
Eksisterende nøkkeltall for halvårsrapportering er ferdig utviklet	Q4 2020	0 %	5 %
Data er tilgjengeliggjort for SSB (KOSTRA rapportering)	Q1 2021	0 %	5 %
Data er tilgjengeliggjort i andre kanaler (Kommunemonitor, API, data eksport)	Q1 2022	0 %	0 %
Rapporteringsbanken tar imot data fra kommunale barnevernsløsninger	Q3 2022	0 %	0 %

## Rapport

### Tredje tertial 2019 / årsrapport

### DigiBarnevern

Delprosjektets produkter er overlevert til drift og forvaltning	Q3 2022	0 %	0 %
---	---------	-----	-----



**Bufdir**